

Stichting De Paardenkamp

**BELEIDSPLAN  
2021-2025**



*Stichting De Paardenkamp*  
Nationaal rusthuis en kenniscentrum voor oudere paarden

## **Inhoudsopgave:**

Inleiding	pag. 3
Doelstellingen en werkzaamheden	pag. 4
- <i>Toen en nu</i>	
- <i>Welzijn</i>	
- <i>Huisvesting</i>	
- <i>Kennisdeling</i>	
- <i>Toegankelijkheid</i>	
Bestuur en medewerkers	pag. 6
Communicatie en fondsenwerving	pag. 7
Toekomstplannen	pag. 8
- <i>Dierenwelzijn</i>	
- <i>Stichting De Paardenkamp als kenniscentrum</i>	
- <i>Uitbreiding van activiteiten</i>	
Financieel beleid	pag. 10
- <i>Beheer van gelden</i>	
- <i>Besteding van gelden</i>	
- <i>Bestemming van de reserves</i>	

## **Inleiding**

Al sinds 1962 zet Stichting De Paardenkamp zich in voor het verzorgen van een goede oude dag voor oudere paarden. Inmiddels hebben ruim 650 paarden en pony's van 20 jaar en ouder op een van de locaties van Stichting De Paardenkamp van hun pensioen kunnen genieten.

Daarnaast fungeert de stichting als kenniscentrum en geeft zij advies over de voeding en verzorging van ouder wordende paarden.

In dit beleidsplan gaan we verder in op de doelstellingen van Stichting De Paardenkamp en de wijze waarop het beheer en de besteding van gelden georganiseerd worden. Daarnaast beschrijven we de manier waarop fondsenwerving tot stand komt en geven we inzicht in de toekomstplannen. Dit beleidsplan beslaat een termijn van 5 jaar, van 2021-2025.

## Doelstellingen en activiteiten

- Het opnemen en verzorgen van oudere paarden en pony's, die tenminste 20 jaar oud zijn, waarvan de eigenaren om diverse redenen niet in staat zijn deze langer zelf te verzorgen en die zij ter levenslange verzorging aan de stichting wensen af te staan;
- Het opnemen, al dan niet tegen aan de stichting te betalen vergoeding, van paarden, welke door derden zijn opgekocht of overgenomen ter voorkoming van slachting;
- Het uitdragen van kennis en kunde over de verzorging van (oudere) paarden en pony's, agrarisch beheer en flora en fauna rondom de boerderij;
- Het versterken van de relatie tussen paard en mens;
- Het eventueel creëren en exploiteren van tehuizen voor dieren, welke in het bijzonder zullen worden bestemd tot rusthuizen voor oudere paarden, teneinde deze een goede oude dag te doen genieten;
- Het in stand houden en het exploiteren van onroerende zaken die vanwege hun historische en/of culturele waarde beschermwaardig zijn en dienstbaar kunnen zijn aan de hierboven genoemde activiteiten;
- Het beheren en exploiteren van roerende en onroerende goederen die betrekking hebben op het houden en verzorgen van paarden.
- Het verrichten van al datgene wat bevorderlijk is voor vorenstaande en het verrichten van alle overige activiteiten die behoren tot de doelstellingen.

Oudere paarden en pony's een zo'n mooi mogelijke oude dag geven: dat is waar het werk van Stichting De Paardenkamp om draait.

Wat in 1962 begon op een klein stukje land met een paar stallen en bedoeld was om werkpaarden van een goede oude dag te laten genieten, is inmiddels uitgegroeid tot een volwassen en professionele organisatie met meerdere locaties waar in totaal meer dan 650 paarden en pony's hun pensioen doorbrengen en hebben gebracht.

### *Toen en nu*

In de beginjaren kwamen er vooral werkpaarden naar Stichting De Paardenkamp. Bijvoorbeeld paarden die in dienst waren geweest van de melk-, voden- of schillenboer of paarden die werkten bij de Bereden Politie.

Naarmate de jaren verstreken en machines hun intrede deden, werden werkpaarden minder gebruikt en werd het houden van paarden in veel gevallen puur hobbymatig. Stichting De Paardenkamp verwelkomde daardoor steeds meer paarden van particulieren.

Inmiddels is er bij Stichting De Paardenkamp plaats voor 120 paarden en pony's. Vanwege het grote animo om een paard te plaatsen bij Stichting De Paardenkamp is er een wachtlijst, die periodiek geopend wordt voor nieuwe aanmeldingen.

Stichting De Paardenkamp neemt de verantwoordelijkheid van de verzorging van de oudere paarden en de daarbij behorende kosten voor haar rekening en is daarbij afhankelijk van de steun van donateurs en giften.

### *Welzijn*

Welzijn staat bij Stichting De Paardenkamp hoog in het vaandel. Bij de huisvesting van de paarden wordt rekening gehouden met de lichamelijke conditie van de dieren en op basis daarvan wordt bepaald welke vorm van huisvesting het beste past. Hierin zijn verschillende mogelijkheden, zoals individuele stalling, groepshuisvesting en het Paddock Paradise. Het in 2018 aangelegde Paddock

Paradise heeft voor een mooie verbreding gezorgd in de verzorging van oudere paarden in groepsverband. Deze vorm van huisvesten biedt paarden een natuurlijke omgeving waar sociaal contact, kuddegedrag en beweging samenkomen.

#### *Huisvesting*

Stichting De Paardenkamp heeft voor de huisvesting van paarden vijf locaties in Soest tot haar beschikking, waarvan twee locaties voor het publiek gratis toegankelijk zijn. De bezoeklocaties zijn Boerderij Vosseveld (Birkstraat 96) en Boerderij Het Gagelgat (Birkstraat 107). Op deze locaties worden de paarden individueel gehuisvest in stallen, zodat per dier gemonitord kan worden welke zorg nodig is en voeding op maat gegeven kan worden.

De Birkhoeve (Birkstraat 122B) is het secretariaatsadres en tevens bevindt zich daar de groepshuisvesting en het Paddock Paradise. Op deze locatie worden de paarden in groepsverband gehuisvest. Dit is vooral geschikt voor paarden die geen individuele zorg nodig hebben.

In 2019 heeft Stichting De Paardenkamp een nieuwe boerderij verworven (Birkstraat 109), welke bestemd wordt voor huisvesting van paarden met daarnaast een horecagelegenheid (Theehuis Het Oude Paard) die zal worden uitgebaat door een horecaondernemer. Deze boerderij ligt direct naast Boerderij Het Gagelgat en beide (monumentale) boerenerven zullen samen teruggebracht worden in een historisch ensemble, waarbij de uitstraling van Stichting De Paardenkamp én het Soester boerenleven tot uitdrukking komen.

Stichting De Paardenkamp heeft ongeveer 75 hectare weiland in haar bezit, waar de paarden in verschillende kuddes in de zomerperiode lopen. De weilanden worden daarnaast gebruikt voor het oogsten van de wintervoeding. Deze weilanden liggen rondom en tussen de vijf locaties van de Stichting Paardenkamp.

#### *Kennisdeling*

Een andere belangrijke doelstelling van Stichting De Paardenkamp is het geven van voorlichting over de verzorging van oudere paarden. In Nederland leven namelijk circa 45.000 paarden die ouder zijn dan 20 jaar. Om hun eigenaren en verzorgers te helpen de paarden zo'n goed mogelijke verzorging te bieden, is Stichting De Paardenkamp altijd bereid haar kennis te delen. Dit gebeurt zowel on- als offline. Regelmatig geven de medewerkers telefonisch advies, plaatsen we een artikel over verzorging in de nieuwsbrief en worden tijdens evenementen en lezingen bepaalde onderwerpen rondom de verzorging uitgediept. Online is Stichting De Paardenkamp op social media (Facebook en Instagram) actief, beheert zij haar website en verstuurt zij regelmatig een digitale mailing.

#### *Toegankelijkheid*

Stichting De Paardenkamp is iedere dag van 10.00 tot 16.00 uur gratis geopend voor bezoekers. Zo houden we onze twee bezoeklocaties (Boerderij Vosseveld en Boerderij Het Gagelgat) toegankelijk voor iedereen die geïnteresseerd is. Daarnaast organiseren we jaarlijks meerdere evenementen, zodat het publiek de mogelijkheid heeft kennis te maken met ons werk.

### **Bestuur en medewerkers**

Stichting De Paardenkamp kent een bestuur, bestaande uit vrijwillige bestuursleden. Zij sturen de organisatie aan op hoofdlijnen en zijn het aanspreekpunt voor de beheerders en medewerkers. Het bestuur is de eindverantwoordelijke van de stichting, stelt de begroting, jaarstukken en het

beleidsplan op en ziet toe op de uitvoering daarvan.

Het bestuur bestaat op dit moment uit:

- Dhr. G. van Bokhorst, voorzitter
- Mw. W.A.G. Kok, secretaris
- Dhr. A. Mandjes, penningmeester
- Mw. M. Hoogerdijk, vicevoorzitter
- Dhr. R. van Valkenhoef, bestuurslid

Elk jaar treedt tenminste één bestuurslid af volgens een door het bestuur op te maken rooster. Aftredende bestuursleden zijn herbenoembaar voor steeds maximaal 4 jaar per zittingsperiode. Het is een vrijwillig bestuur en de bestuursleden ontvangen jaarlijks een door de Belastingdienst toegestane vrijwilligersvergoeding voor vrijwillige inzet ten behoeve van de operatie (zoals het meewerken bij o.a. Open dagen, snuffelmarkten en andere evenementen). Voor bestuursleden is een niet bovenmatige vacatievergoeding vastgesteld ten behoeve van de voorbereiding en bijwonen van vergaderingen.

De dagelijkse verzorging van de paarden is in handen van een team van 15 deskundige en betrokken medewerkers (fulltime, parttime en oproepkrachten). Naast de verzorging van de paarden geven ze rondleidingen aan onze bezoekers en zorgen ze voor de terreinen, weilanden en gebouwen. Voor administratieve taken, communicatie en marketing zijn 4 medewerkers werkzaam (fulltime - parttime). Op Boerderij Het Gagelgat, voor de museale functie, zijn 5 parttime medewerkers werkzaam.

Ook is een aantal vrijwilligers verbonden aan Stichting De Paardenkamp. Zij worden met name ingezet bij evenementen, weekendwerkzaamheden en speciaal voor vrijwilligers georganiseerde klussen, zoals paarden borstelen en het sorteren en schoonmaken van gebruikte paardenspullen. Tevens heeft Boerderij Het Gagelgat een maatschappelijke functie; op deze locatie is een samenwerking aangegaan met de Amerpoort voor dagbestedingsactiviteiten van hun cliënten.

## **Communicatie en fondsenwerving**

Stichting De Paardenkamp heeft in de beginjaren van haar bestaan veel naamsbekendheid gekregen en in de loop der jaren de binding met haar achterban stevig onderhouden. Dit heeft geleid tot vele donateurs, sponsoracties, giften en schenkingen.

Door verdere bekendheid te geven aan de doelstellingen en activiteiten van Stichting De Paardenkamp via de diverse media, donateurs en andere betrokkenen, worden giften en nalatenschappen/legaten van particulieren verkregen.

Daarnaast is er actief contact met (landelijke) fondsenverstrekkers die bereid zijn verschillende projecten van Stichting De Paardenkamp ten behoeve van de verzorging van de oudere paarden en pony's te ondersteunen.

Naast fondsenwerving worden ook activiteiten ontwikkeld waarbij Stichting De Paardenkamp haar kennis en kunde over de verzorging van oudere paarden uitdraagt aan donateurs, paardeneigenaren, paardenverzorgers en liefhebbers. Dit om zoveel mogelijk oudere paarden een goede oude dag te kunnen bieden en een grotere doelgroep van potentiële donateurs te bereiken.

Met onze communicatie willen we bereiken dat de naamsbekendheid van Stichting De Paardenkamp vergroot wordt, dat men de juiste associaties heeft bij wat Stichting De Paardenkamp doet en dat er bereidheid is het werk van de stichting te steunen. Daarnaast hebben we uiteraard een educatieve, informerende functie.

Stichting De Paardenkamp communiceert via diverse kanalen. Onder andere door middel van nieuwsbrieven (zowel digitaal als per post) richting donateurs en fondsen, op social media, op haar website en door het gebruik van andere media. Bijvoorbeeld door mee te werken aan uitzendingen van relevante tv-programma's en door samenwerkingen met andere partijen binnen de hippische sector aan te gaan. Ook zijn we actief op een aantal externe evenementen, waar we onze missie en kennis verspreiden. Zelf organiseren we jaarlijks een aantal evenementen waar het kennismaken met de paarden en locaties van Stichting De Paardenkamp en de kennisdeling over de verzorging van paarden centraal staan.

## **Toekomstplannen**

De afgelopen jaren is een marketinggericht beleid van Stichting De Paardenkamp als goede doelen organisatie ingezet. Dit om meer naamsbekendheid te genereren, meer bezoekers op het terrein te verwelkomen, met als uiteindelijk doel een conversie te maken naar een toename in donateursaantallen. Verschillende evenementen, workshops en lezingen zijn ontwikkeld en diverse social media kanalen worden uitgebreid benut.

Daarnaast willen we de eenheid tussen de locaties van Stichting De Paardenkamp steeds meer benadrukken. Zo zal de huisstijl van Boerderij Het Gagelgat en Theehuis Het Oude Paard eenzelfde uitstraling krijgen als Stichting De Paardenkamp, zodat duidelijk is dat deze locaties ook onderdeel zijn van de stichting.

Het uitgangspunt van Stichting De Paardenkamp is dat op al haar locaties paarden gehuisvest worden. Een uitzondering hierop is een grote opslagloods/bedrijfshal die gebruikt wordt voor stalling van machines, bedrijfsmaterialen en (geschonken) oude rijtuigen. Deze loods is inmiddels onder voorbehoud verkocht aan een projectontwikkelaar voor het realiseren van woningen. Als dat project voorspoedig verloopt, zal de overdracht van deze locatie plaatsvinden in 2022.

De toekomstplannen voor de komende 5 jaar:

### *Dierenwelzijn:*

Uitbreiding van huisvesting voor paarden op de locatie Birkstraat 109 te Soest. Deze locatie is in 2019 in ons bezit gekomen en het woonhuis is omgebouwd tot Theehuis Het Oude Paard. Op dit erf zijn enkele schuren geschikt te maken voor huisvesting van paarden en pony's. Ook is er de mogelijkheid om extra nieuwe huisvesting te realiseren voor paarden en pony's, alsmede een ruime paddock met aansluitend weilanden en is er ruimte voor voer- en mest opslagplaatsen.

### *Stichting De Paardenkamp als kenniscentrum:*

Steeds vaker treden we als Stichting De Paardenkamp naar buiten als zijnde een kenniscentrum over de verzorging, voeding en het algehele welzijn van oudere paarden. In de komende jaren zal dit nog iets meer uitgebreid worden. Zo hebben we een goede samenwerking met een bekend paardentijdschrift, dat zowel on- als offline regelmatig artikelen en daarmee ervaring van Stichting De Paardenkamp plaatst en deelt.

Daarnaast geven we graag externe partijen het woord, zoals onze dienstdoende dierenarts en andere experts van onder meer de Universiteit Utrecht. Zij gaan tijdens evenementen (de Dag van het Oudere Paard), webinars en lezingen in op allerlei onderwerpen die relevant zijn voor een goede verzorging van ouder wordende paarden. De komende jaren willen we met nog meer hippische partijen een mooie samenwerking aan gaan.

Op onze social media kanalen geven we bijna dagelijks een kijkje achter de schermen. Ook hierbij denken we aan kennisdeling, we leggen graag uit hoe we onze paarden verzorgen.

### *Uitbreiding van activiteiten:*

Naast Boerderij Het Gagelgat bevindt zich Theehuis Het Oude Paard, een locatie van Stichting De Paardenkamp die in 2021 opent. Het theehuis is een samenwerking tussen Stichting De Paardenkamp en een lokale horecaondernemer, die de gelegenheid zal exploiteren. Hij neemt ook de verhuuractiviteiten van de diverse ruimtes, waaronder de Potstal op het erf van Boerderij Het Gagelgat voor zijn rekening. De opbrengsten uit verhuur komen ten goede aan de verzorging van de oudere paarden van Stichting De Paardenkamp. Over de horeca-activiteiten ontvangt Stichting De



Paardenkamp commissie.

De opening van het Theehuis zal niet alleen zorgen voor opbrengsten, het boort tegelijkertijd een doelgroep aan die wellicht nog nooit kennisgemaakt heeft met Stichting De Paardenkamp.

In 2022 zal Stichting De Paardenkamp haar 60-jarig jubileum beleven. We hopen hier door middel van een evenement aandacht aan te besteden.

De focus van alle activiteiten blijft liggen bij onze paarden en pony's, dat is waar we ons werk allemaal voor doen.

## **Financieel beleid**

Stichting De Paardenkamp bestaat sinds 1962 als een goede doelen organisatie.

Om de doelen te verwezenlijken zijn middelen nodig die middels fondsenwerving geworven worden. Dit zijn onder andere donaties, schenkingen en nalatenschappen, sponsoring door brancheorganisaties en fondsen verkregen voor diverse (innovatie)projecten. Deze bijdragen vormen de grootste inkomstenbron van de stichting, wat besteed wordt aan de verzorging van de paarden en pony's.

Daarnaast heeft Stichting De Paardenkamp (ter aanvulling op de exploitatie) inkomsten uit verhuur van ruimten, verkoop van souvenirs en 2<sup>e</sup> hands (geschonken) paardenspullen en exploitatie- en verhuuropbrengsten uit horeca-activiteiten op locatie Birkstraat 107-109. Het is van belang dat er inkomsten gegenereerd blijven worden om de verzorging van de paarden en pony's te garanderen. In de afgelopen jaren is daarom onder andere de Snuffelmarkt in het leven geroepen, een evenement waar bezoekers gebruikte paardenspullen, die ingezameld worden door donateurs en particulieren uit het hele land, kunnen kopen.

Door de commerciële activiteiten wordt een toename gerealiseerd in de bezoekersaantallen op de bezoeklocaties en een verbondenheid met Stichting De Paardenkamp als goed doel. Stichting De Paardenkamp richt zich op haar doelstellingen en zal haar deskundigheid en werkzaamheden te allen tijde hiervoor inzetten. De horeca-activiteiten worden daarom uitgebaat door een lokale horecaondernemer, waarbij de samenhang met Stichting De Paardenkamp nadrukkelijk naar voren komt.

De commerciële activiteiten botsen niet met de algemeen nut beogende activiteiten, ze versterken elkaar juist. Het is ook voor onze donateurs helder dat we dit soort activiteiten ondernemen om de verzorging van de paarden en pony's ook in de toekomst te kunnen bekostigen.

### *Beheer van gelden*

Het beheer van de financiële middelen gebeurt in samenwerking met financieel deskundige adviseurs onder toezicht van het bestuur. Indien sprake is van een overschot aan liquide middelen zullen deze, voor zover dit de instandhouding van Stichting De Paardenkamp niet schaadt, worden geïnvesteerd volgens een defensieve beleggingsstrategie. Hierbij geldt Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen als richtlijn. Stichting De Paardenkamp heeft een beleggingsstatuut opgesteld wat gehanteerd wordt door het bestuur en als beleid geldt voor de vermogensbeheerders. De exploitatie van de stichting wordt (deels) gedekt door giften en sponsoring, nalatenschappen, commerciële inkomsten en door de opbrengsten uit het vermogen.

### *Besteding van gelden*

De beschikbare middelen worden primair aangewend voor de verzorging en huisvesting van de oudere paarden en pony's van Stichting De Paardenkamp. Een onderdeel hierin betreft ook innovatieve activiteiten ten behoeve van het welzijn van de paarden.

Daarnaast worden middelen aangewend voor externe communicatie (het informeren van donateurs, het aanschrijven van specifieke doelgroepen, media, website) en het ontwikkelen van publieksactiviteiten. Hier zullen ook inkomsten uit voortkomen.

De uitgaven voor communicatie en fondsenwerving zullen per jaar ca. 5 % maar in elk geval nooit meer dan 20 % van de totale inkomsten in dat jaar bedragen.

### *Bestemming van de reserve*

Stichting De Paardenkamp beschikt over een reserve waarvan de revenuen worden aangewend voor dekking van de (toekomstige) exploitatie van Stichting De Paardenkamp.

Stichting De Paardenkamp heeft de verantwoording om paarden en pony's die bij Stichting De Paardenkamp komen wonen, te verzorgen tot aan hun dood. De leeftijd van de paarden bij opname is minimaal 20 jaar en zij kunnen zo'n 40 jaar oud worden. Pony's worden over het algemeen nog iets ouder. Uitgangspunt hierbij is dat de exploitatiekosten omgeslagen zo'n € 9.000,- per paard/pony per jaar bedragen en dat paarden/pony's gemiddeld zo'n 10 jaar bij Stichting De Paardenkamp verblijven. Met de huidige hoeveelheid van 120 paarden is dus een groot deel van de reserves bestemd om de verzorging te kunnen waarborgen voor de toekomst. Daarnaast dient de bestemmingsreserve voor toekomstige uitbreiding van de verzorging en opvangmogelijkheden van oudere paarden.

### *Meer informatie?*

Meer details over de financiële situatie van Stichting De Paardenkamp zijn terug te vinden op de website van de stichting.